

www.sastamala.fi

TILINPÄÄTÖS 2025

Lehdistöinfo 25.3.2026

Jarkko Malmberg

Päivi Koskinen

SASTAMALAN TILINPÄÄTÖS 2025

VEROPROSENTTI:

8,9 %

VEROTULOT:

52,8 milj. €

VALTIONOSUUDET:

17,0 milj. €

LAINAT:

68,9 milj. €

2 435 € / asukas

KONSERNILAINAT:

66,4 milj. €

2 846 € / asukas



ASUKASLUKU:

23 341

Muutos

Asukasluku -123

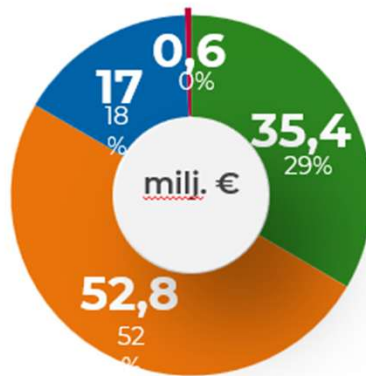
Nettomuutto +50



Rakennusluvut: +8 %

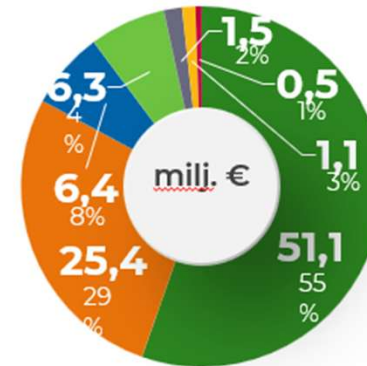
Työttömyysaste: 11,1 %

TUOTOT JA KULUT, ulkoiset erät



- Toimintatulot
- Verotulot
- Valtionosuudet
- Rahoitustuotot

Tuotot yht. 105,8 milj. €



- Henkilöstökulut
- Palvelujen ostot
- Aineet, tarvikkeet, tavarat
- Avustukset
- Vuokratulot
- Rahoituskulut
- Muut toimintakulut

Kulut (käyttötalous) yht. 92,3 milj. €

Investoinnit yhteensä: 20,6 milj. €

Merkittävimmät kohteet:

- Sylvään Taitotalo: 3,8 milj. €
- Pehulan monipalvelukeskus: 4,8 milj. €
- Uimahalliyhtiön pääomitus: 5,0 milj. €
- Teiden ja katujen perusparannus- ja kunnossapito: 2,6 milj. €
- Vesi- ja jätevesiverkoston investoinnit: 2,1 milj. €



Tilikauden ylijäämä:

4,7 milj. €

Kertynyt ylijäämä:

47,4 milj. €

Henkilökunta:

- vakituinen: 754

- HTV: 838

SASTAMALA

Vuosi 2025

- Kaupungin tulos hyvä (+4,6 M€). Myös konserniyhtiöt tekivät kokonaisuutena vakaan tuloksen, minkä johdosta konsernin tulos +5,4 M€.
- Sylvään Taitotalo ja Pehulan monipalvelukeskus (Keikyän päiväkotikoulu Helmi) valmistuivat ja otettiin käyttöön
- Kaupunki investoi voimakkaasti, investointimenot yhteensä 20,6 M€
- Perustettiin uima- ja liikuntakeskusyhtiö, uimahallin rakentaminen alkoi
- Läntisen Pirkanmaan työllisyysalue aloitti toimintansa 1.1.2025.
- Sastamalan lomituspalvelu- ja ympäristöterveydenhuollon toiminta-alueet laajentuivat 1.1.2025
- Päätettiin sote-kiinteistöjen yhtiöittämisestä 1.1.2026 alkaen

Hyvän tuloksen taustalla

- Nettomenojen säästöt kaikilla toimialoilla (n. 3,6 milj. eur alle MTA:n, pl. vesihuoltolaitos)
- Maksu- ja muut toimintatuotot (n. 0,8 milj. € yli MTA:n)
- Henkilöstökulut (n. 0,7 milj. € alle MTA:n)
- Palvelujen ostot (n. 1,3 milj. € alle MTA:n)
- Aine- ja tarvikeostot (n. 0,6 milj. € alle MTA:n)
- Avustusmenot (n. 0,4 milj. € alle MTA:n)

- Verorahoitus -0,3 milj. € alle MTA:n
(verotulot -0,4, valtionosuudet +0,1)
- Rahoitustuotot- ja kulut, nettomeno 0,2 milj. € alle MTA:n

Tilinpäätösvertailu 2024-2025

Milj. €	2024	2025	muutos
Toimintakate (nettomenot)	-53,2	-55,4	-2,3
Verot + VOS	69,3	69,8	+0,5
Vuosikate	15,6	13,9	-1,8
Tulos	4,3	4,6	+0,3
Ylijäämä	4,7	4,7	0
Investointimenot (omahankinta)	-21,9	-20,5	1,4
Käyttöomaisuus, myyntituotot	0,4	0,5	0,1
Lainamäärä	62,4	56,8	-5,6

Tilinpäätösvertailu 2024-2025

Tuloslaskelma, ulkoinen (M€)	TP 2024	TP 2025	Muutos 24-25	
Toimintatuotot	29,7	35,4	5,7	+19,2 %
Valmistus omaan käyttöön	0,4	0,3	-0,1	-19,7 %
Toimintakulut	- 83,3	- 91,2	-7,8	+9,4 %
Toimintakate/nettomenot	-53,2	-55,4	-2,2	+4,1 %
Verotulot	53,0	52,8	-0,2	-0,4 %
Valtionosuudet	16,3	17,0	0,7	+4,4 %
Rahoitustuotot/kulut	-0,5	-0,5	0,0	+14,5 %
Vuosikate	15,6	13,9	-1,8	-11,3 %
Poistot ja arvonalentumiset	-11,3	-9,3	-2,0	-18,1 %
Tulos	4,3	4,6	0,3	+6,5 %
Yli/alijäämä	4,7	4,7	0,0	+0,8 %

SASTAMALAN KAUPUNKI JA LIIKELAITOS
TULOSLASKELMAN TOTEUTUMINEN 2025

TULOSLASKELMA ulkoinen+sisäinen 1000 €	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Lopullinen talousarvio	Tilinpäätös 2025	Poikkeama lopulliseen	Tot %
Toimintatuotot	45 231	631	45 862	46 874	1 012	102,2
Valmistus omaan käyttöön	460	0	460	340	-120	73,9
Toimintakulut	-104 792	-459	-105 251	-102 584	2 667	97,5
TOIMINTAKATE	-59 101	172	-58 929	-55 370	3 559	94,0
Verotulot	52 651	500	53 151	52 788	-363	99,3
Valtionosuudet	16 545	400	16 945	17 013	68	100,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 387	600	-787	-551	236	70,0
VUOSIKATE	8 707	1 672	10 380	13 881	3 501	133,7
Poistot ja arvonalentumiset	-9 212	0	-9 212	-9 298	-86	100,9
TILIKAUDEN TULOS	-505	1 672	1 167	4 582	3 415	392,5
Tuloksenkäsittelyerät	373	0	373	143	-230	38,2
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-132	1 672	1 541	4 725	3 184	306,7
<i>Ero ulkoiseen tuloslaskelmaan/ Veden ja Tilakekuksen väliset sis. Liittymismaksut</i>				19		
<i>Ylijäämän jakautuminen</i>						
<i>Emokaupunki</i>	-221	1 672	1 451	4 767	3 316	328,5
<i>Sastamalan Vesi liikelaitos</i>	90	0	90	-43	-132	-47,5

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT
SASTAMALAN KAUPUNKI LIIKELAITOKSINEEN
Ulkoinen

	2025	2024
	<i>1 000 €</i>	<i>1 000 €</i>
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	13 862	15 630
Tulorahoituksen korjauserät	-246	-138
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-20 561	-21 903
Rahoitusosuudet investointimenoihin	67	2
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	557	405
Toiminnan ja investointien rahavirta	-6 321	-6 003
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-36	-68
Antolainasaamisten vähennykset	62	28
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 000	19 900
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-10 597	-9 835
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-9
Oman pääoman muutokset	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	312	-278
Rahoituksen rahavirta	-5 259	9 738
Rahavarojen muutos	-11 580	3 734
Rahavarat 31.12	22 711	34 291
Rahavarat 1.1	34 291	30 556

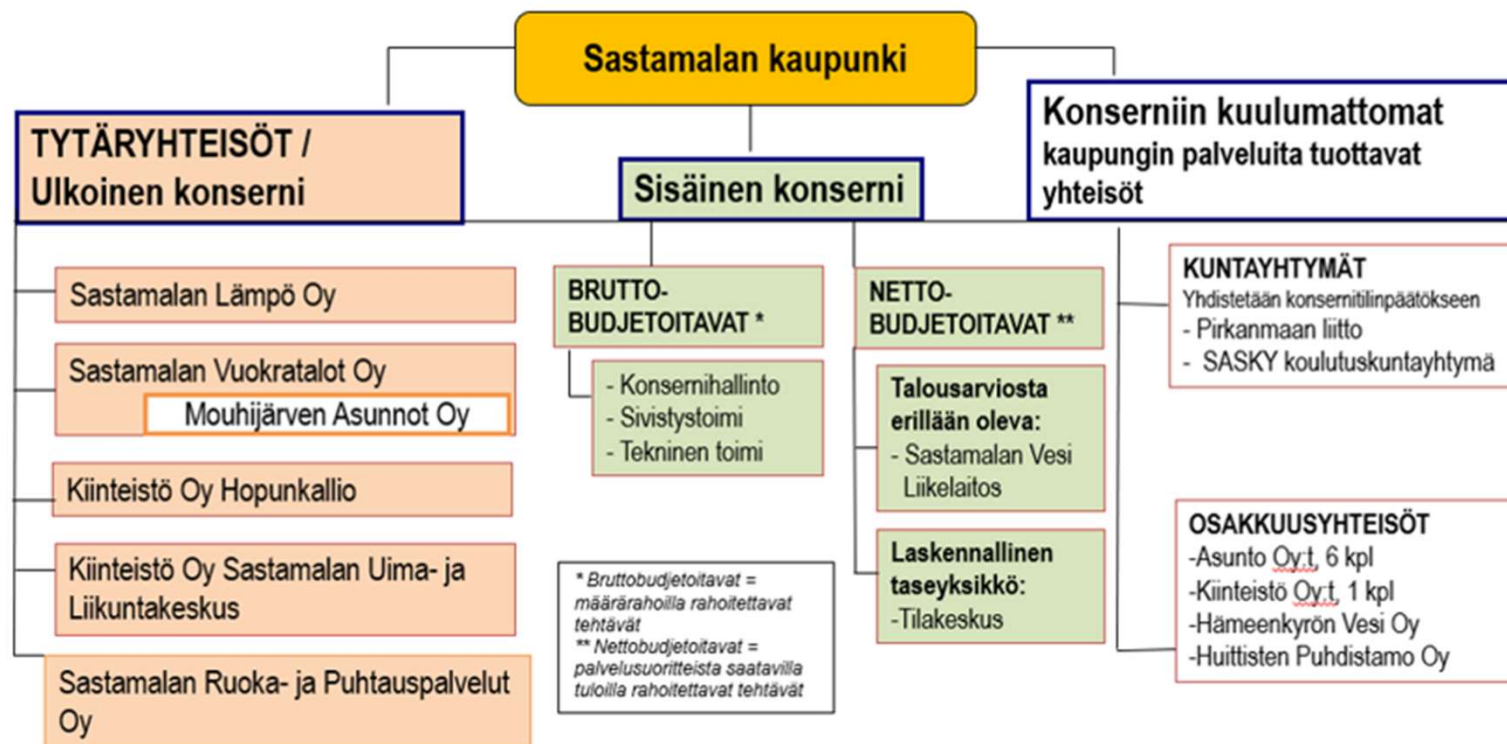
Investoinnit 2025, 1 000 €

Kohde	Brutto	Rahoitus- osuudet	Omahankin- -tamen	Käyttöomaisuuden - myynnit	Netto
Konsernihallinto	- 5 278	0	-5 278	242	-5 036
Sivistystoimi	- 822	0	-822	0	- 822
Tilakeskus	- 9 828	67	- 9 761	70	- 9 691
Yhdyskuntatekniikka	- 2 558	0	- 2 558	0	- 2 558
Sastamalan Vesi - liikelaitos	- 2 095	0	- 2 095	0	- 2 095
Yhteensä	- 20 581	67	- 20 514	312	-20 202

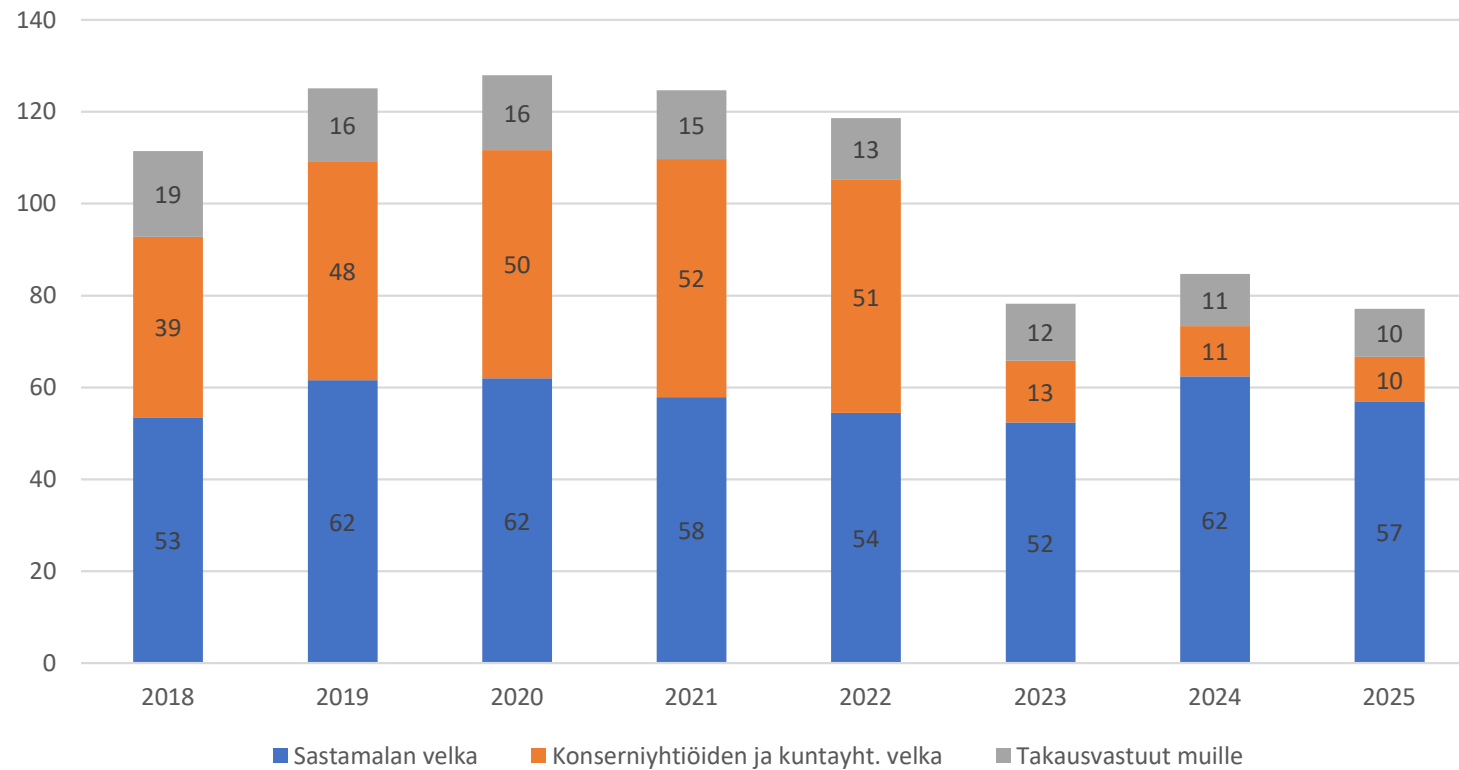
Investoinnit 2025, poimintoja (1 000 €)	TP 2025
Konserni- ja elinvoimapalveluiden investoinnit	
Uima- ja liikuntahalliyhtiön pääomitus	5 000
Tilakeskuksen investoinnit:	
Sylvään Taitotalo, 9,1 milj. euroa (valmistunut)	3 834
Taitotalon ensikertainen kalustaminen	301
Pehulan päiväkotikoulu, 9,1 milj. euroa (käyttöön otettu, pihatyöt v. 2026)	4 819
Päiväkotikoulun ensikertainen kalustaminen	369
Muistolan väistötilat	469
Sylvään A-talon luokkamuutokset (105), jäähallin pukuhuoneet (102), Koiramäen päiväkoti (134)	
Yhdyskuntatekniikan investoinnit:	
Katuvalaistuksen saneeraus (150), katujen asfaltointi (368) sekä siltojen peruskunnostus (131)	
Katujen saneeraukset, muun muassa: Kyyhkysenkatu (190), Nokiankatu (192), Raivionkatu (109), Juusonkujan alue (679), uudiskohteet: Aurinkorinteentie (129), Uotsolan kaava-alue (209)	
Aseman alikulun suunnittelu (81)	
Sastamalan Vesi –liikelaitoksen investoinnit:	
Sastamalan Vesi, muun muassa: JVP-saneerausohjelma (91), pumppaamoautomaatio (70), tekniikan peruskorjaus(95), etäluettavat vesimittarit (351), verkostosaneeraukset (1 249), verkostorakentaminen (68)	

TUNNUSLUKUJA	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Asukasluku (alustava 2025)	23 341	23 464	23 515	23 734	23 998	24 052	24 277
Toimintatuotot/kulut, %	39	35,8	36,1	22	23,7	20,6	19,9
Vuosikate, 1000 €	13 862	15 630	18 274	18 967	13 977	15 093	2 220
Vuosikate, €/as	594	666	777	799	582	628	91
Vuosikate poistosta, %	149	138	208	158	150	141	29
Taseen ylijäämä, 1000 €	47 394	42 688	38 020	32 227	27 886	23 976	19 387
Taseen ylijäämä, €/as	2 031	1 819	1 617	1 358	1 162	997	799
Investointien tulorahoitus-%	68	71	132	154	157	137	16
Lainakanta, 1000 €	56 841	62 438	52 382	54 479	57 914	62 017	61 567
Lainat, €/as	2 435	2 661	2 228	2 296	2 413	2 578	2 536
Taseen loppusumma, 1000€	210 129	208 828	194 407	209 437	205 470	203 762	200 162
Omavaraisuusaste, %	60,6	58,8	61	55,1	52,8	50,9	49,7
Suht. Velkaantuneisuus, %	73,6	81,9	70	41,2	44,3	49,5	53
Konsernilainat, 1000 €	66 420	73 395	64 771	105 800	109 734	111 650	109 067
Konsernivelka, €/as	2 846	3 129	2 754	4 459	4 573	4 642	4 493
Konsernin omavaraisuusaste, %	59	57	57,9	44,3	42,6	41,2	40,6
Konsernin suht. velkaant. %	66,8	74,1	67,3	49,5	51,6	55,5	57,6
Vakituinen henkilöstö 31.12.	754	694	699	1 306	1 295	1 218	1 226

Sastamalan konsernikokonaisuus 2025

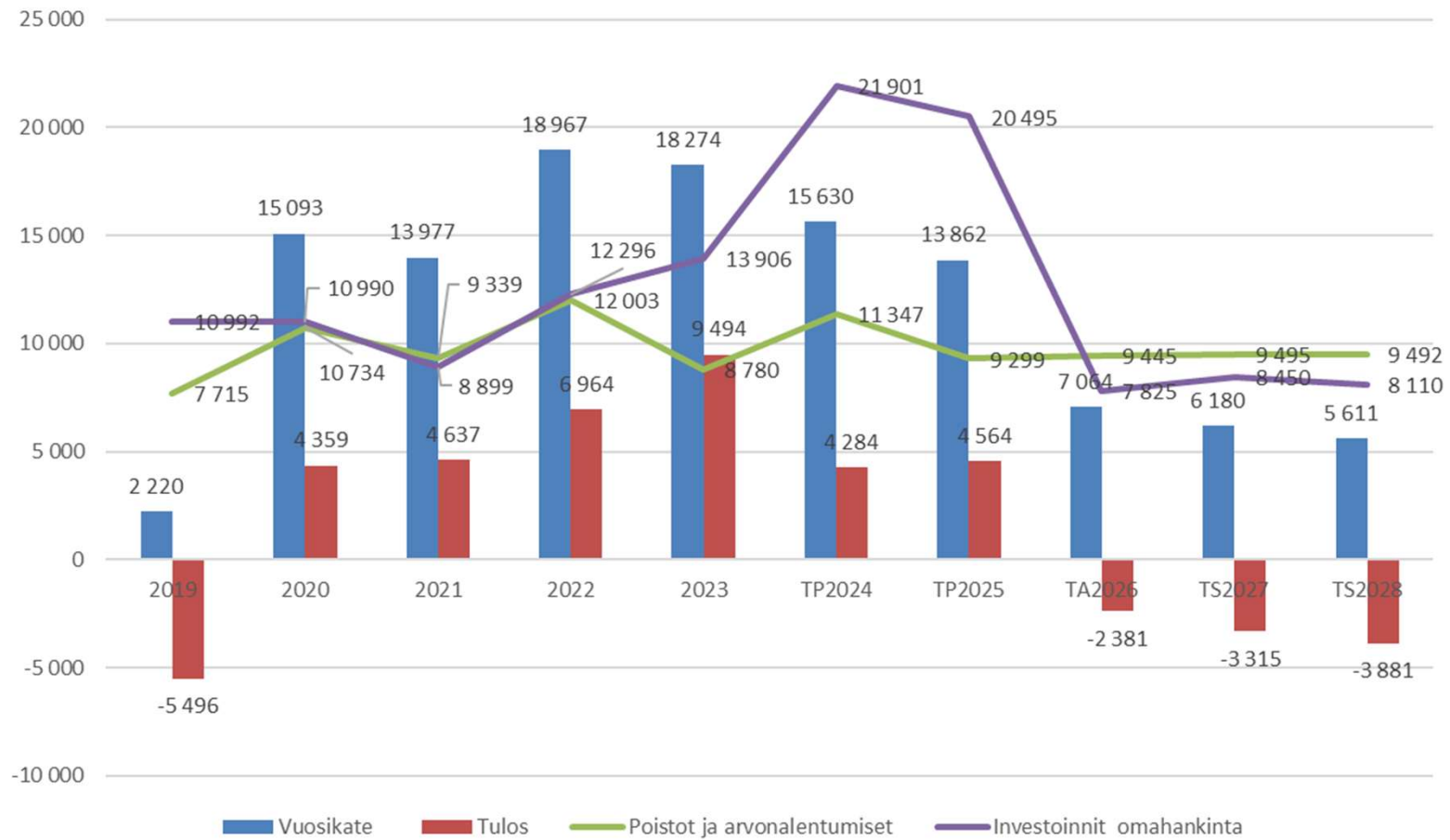


Velkojen ja takausvastuiden kehitys v. 2018-2025, M€



* Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymän velkaa ei enää sisällytetä kaupungin konsernivelkaan vuoden 2022 jälkeen

Vuosikatteen, tuloksen, poistojen ja investointien kehitys 2019-2028, 1 000 €



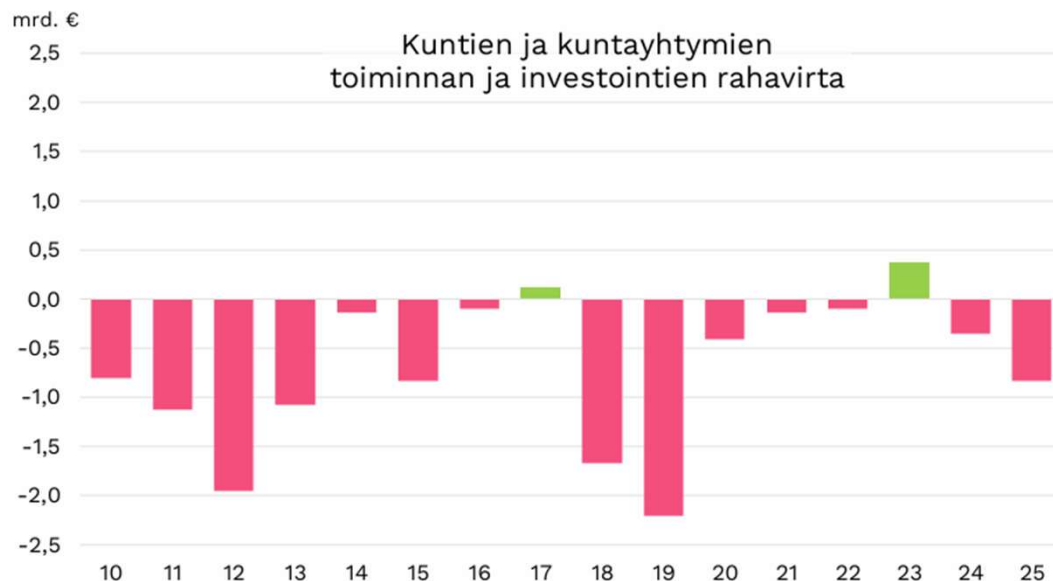
Kuntien tilinpäätösarviot 2025

- Vuosikate negatiivinen 8 kunnassa (13 v. 2024)
- Tilikauden tulos negatiivinen peräti 107 kunnassa (83).
Kuitenkaan syömävelkaa (=vuosikate negatiivinen) ei juurikaan jouduttu ottamaan.
- Vuosikate poistoista keskimäärin 111 % (127), Sastamala 149 %
- Vuosikate investoinneista 65 % (75), Sastamala 67 %
- Lainakanta kasvoi 3,7 % (keskimääräinen lainakanta 3 547 €/asukas, Sastamala 2 435 €/asukas)
- 14 kunnalla taseessa kertynyttä alijäämää (17)
- Verotulot laskivat keskimäärin -3,4 % (Sastamala +0,1 %)

Lähde: Valtiokonttori, Kuntaliitto 3.2.2026

Kuntien tilinpäätösarviot 2025

Kuntatalouden kokonaistilanne heikkeni vuodesta 2024



Toiminnan ja investointien rahavirta on rahoituslaskelman välitulokas, jonka **negatiivinen** määrä ilmaisee, että menoja joudutaan kattamaan joko kassavaroja vähentämällä tai ottamalla lisää lainaa.

Positiivinen määrä ilmaisee, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen.

Konsernituloslaskelma

SASTAMALAN KAUPUNKI KONSERNITULOSLASKELMA (1000 €)

	2025	2024
Toimintatuotot	51 502	45 489
Toimintakulut	-118 562	-110 899
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	51	81
Toimintakate	-67 008	-65 330
Verotulot	52 705	52 733
Valtionosuudet	32 195	32 255
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	380	461
Muut rahoitustuotot	335	236
Korkokulut	-1 323	-1 439
Muut rahoituskulut	-24	-40
	<u>-631</u>	<u>-783</u>
Vuosikate	17 260	18 876
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-11 672	-13 836
Arvonalentumiset	-424	0
	<u>-12 096</u>	<u>-13 836</u>
Satunnaiset erät	214	0
Tilikauden tulos	5 378	5 040
Tilinpäätössiirot	0	0
Tilikauden verot	-36	-63
Laskennalliset verot	12	16
Vähemmistöosuudet	-117	-43
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	5 238	4 951

Konsernin rahoituslaskelma

SASTAMALAN KAUPUNKI
KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA (1000 €)

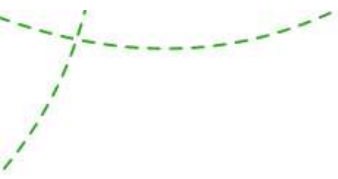
		2025		2024
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	17 260		18 876	
Tilikauden verot	-36		-63	
Satunnaiset erät	214		0	
Tulorahoituksen korjaukset	-206	17 232	260	19 073
Investointien rahavirta				
Investointien ot	-20 271		-24 046	
Rahoitusosuudet investointeihin	67		2	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	629	-19 575	631	-23 413
Toiminnan ja investointien rahavirta		-2 343		-4 340
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasääntöjen lisäys	-36		-56	
Antolainasääntöjen vähennys	96	61	59	4
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 000		19 900	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-11 549		-12 015	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-422	-6 971	752	8 637
Oman pääoman muutokset		-8		-8
Muut maksuvalmiiden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-189		-19	
Vaihto-omaisuuden muutos	164		2	
Sääntöjen muutos	319		-445	
Korottomien velkojen muutos	1 432	1 727	-677	-1 139
Rahoituksen rahavirta		-5 192		7 494
Rahavarojen muutos		-7 535		3 153
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	32 729		40 264	
Rahavarat 1.1.	40 264	-7 535	37 111	3 153

Tiedossa olevat ja jo tapahtuneet muutokset

- **Läntisen Pirkanmaan työllisyysalue aloitti toimintansa 1.1.2025**
- **Lomituspalvelualue laajentui**, Kankaanpään lomitusyksikkö yhdistyi Sastamalan paikallisyksikköön 1.1.2025 (+ 10 kuntaa)
- **Perustettiin tytäryhtiö Kiinteistö Oy Sastamalan Uima- ja Liikuntakeskus** 12.7.2025, uimahallin rakentaminen alkoi
- **Tilojen yhtiöittäminen v. 2026 alusta alkaen**
 - Hyvinvointialueelle vuokratut/vuokrattavat sote-kiinteistöt yhtiöitettiin olemassa oleviin yhtiöihin apportti-/liiketoimintakauppoina
- **Palvelujen myynti muille kunnille/ yhteistoiminta**
- **Ympäristöterveydenhuollon yhteistoiminta-alue laajentui**, Hämeenkyrö mukaan ympäristönsuojeluun 1.1.2026
- **Rakennuslupaviranomaispalveluiden** tuottaminen Hämeenkyröön 1.4.2026
- **Työllisyysalueen laajentumisesta** Urjalan kuntaan neuvotellaan
 - Esim. maankäytön palvelut, maaseutuviranomaispalvelut yms.
- **Väestörakenteen muutos**
 - Lasten ja nuorten määrä vähenee voimakkaasti koko Suomessa ja myös Sastamalassa -> palveluiden sopeutus/ palveluverkkoselvitys 2026

Talous haastaa tulevaisuudessa

- Vuoden 2025 tilinpäätös hyvä; tilikauden tulos 4,6 milj. euroa ja ylijäämä 4,7 milj. euroa
- Taseen ylijäämä nousi 47,4 milj. euroon (2 031 euroa/asukas)
- Lainakanta kääntyi laskuun ja oli vuoden lopussa 56,8 milj. euroa (2 435 euroa/asukas, 2661 v. 2024). Investointien tulorahoitusprosentti 68 eli investointien kokonaisrahoitustarve oli n 6 milj. euroa. Konsernin investoinnit ja lainakanta sitä vastoin kasvaa (mm. uimahalli)
- TE-palvelut siirtyivät kunnille vuoden 2025 alussa hankalassa työllisyys- ja taloustilanteessa → kuntien rahoitusvastuun laajenemisen myötä kuntatalous aiempaa entistä suhdanneherkempi
- Valtionosuudet laskivat reaalisesti noin 2,4 milj. euroa vuonna 2025 vuodesta 2024. Syynä muun muassa sote-uudistukseen liittyvä pysyvä lisäsiirtotarve (n. 2,2 milj. euroa) sekä jälkikäteisperintä vuosilta 2023 ja 2024 (n. 1 milj. euroa). **Valtionosuuksien todellinen lasku n. 4,5 milj. euroa (-24 %) vuodesta 2023 vuoteen 2025 nähden.**
- Kiinteistöveron arvostuspohjan muutos
- Väestörakennemuutos, erityisesti lasten määrän väheneminen, edellyttää palveluiden sopeuttamista
- Työttömyyden ja talouden heikon kehityksen vaikutus verotuloihin
- Maailmantalouden konfliktitilanteet ja niiden vaikutus toimintaan ja talouteen
- Mutta: Sastamalassa vireillä teollisuudessa merkittäviä laajennushankkeita ja asuntorakentamishankkeita, muuttovoitto, rakennusluvut vrt. lähialueet, elinvoima sija 142->91



KYSYMYKSIÄ?