

## ELINVOIMAOHJELMA 2022-2025

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 15.11.2021 § 115 Sastamalan kaupungin strategian ”Omannäköisen elämän Sastamala”. Strategiaan pohjautuen on valmisteltu uusi elinvoimaohjelma, jossa tähdätään veto- ja pitovoiman vahvistamiseen erityisesti elinkeino- ja työllisyyspoliittisin keinoin.

### **Elinvoimaohjelma koostuu neljästä painopisteestä:**

- Osaava työvoima ja yrittäjyyden tukeminen
- Asuminen ja sijoittuminen
- Matkailu, kulttuuri ja tapahtumat
- Saavutettava Sastamala

Elinvoimaohjelman painopistealueille on määritetty tärkeimmät **tavoitteet** ja **toimenpiteet** vuosiksi 2022-2025.

Jokaiselle toimenpiteelle on nimetty vastuutaho, joka ottaa koordinointi-/organisointivastuun toimenpiteestä. Osalla toimenpiteistä on useampi toteuttaja tai ne tehdään yhteistyössä eri kumppanien kanssa. Vastuutaho huolehtii toimenpiteiden raportoinnista.

Elinvoimaisuuden tehokas edistäminen edellyttää eri sektoreilla tehtäviä samansuuntaisia toimenpiteitä. Toimenpiteiden toteutusta ja vaikuttavuutta raportoidaan puolivuositain. Elinvoimaohjelman etenemisestä raportoidaan kaupunginvaltuustolle ja kaupunginhallitukselle vuosittain.

**Painopiste 1: Osaava työvoima ja yrittäjyyden tukeminen**

Vahva toisen asteen koulutus sekä monipuolinen elinkeinorakenne ja runsas yrityskanta vahvistavat alueemme elinvoimaisuutta. Osaavan työvoiman saata-  
vuus on yritysten kilpailukyvyn kannalta keskeisin haaste.

Teknologia ja digitalisaatio mahdollistavat erilaiset työnteen ja opiskelun muodot. Monipaikkaisuus lisääntyy. Väestö ikääntyy nopeasti, elinikä pitenee ja  
huoltosuhde muuttuu. Useilla aloilla on pulaa osaavasta työvoimasta. Työperusteinen maahanmuutto lisääntyy.

**Tavoite: Sastamalassa on osaavaa ja työkykyistä työvoimaa tukemassa yritysten kasvua ja alueen elinvoimaa.**

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Vastaamme yritysten tarpeisiin osaavan työvoiman saamiseksi ja tehostamme elinvoiman ekosysteemiä elinkeino- ja työllisyyspalveluiden, oppilaitosten ja työelämän kanssa yhteistyössä.	Työllisyys- ja elinkeinopalvelut Oppilaitokset	15 täsmäkoulutettua vuosit- tain alueen yrittäjien kanssa yhteistyössä
<b>Toteuma:</b> (koulutuspiilotit)		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Toteutamme rekrytointiprosessit tarpeeksi aikaisessa vaiheessa ja käytämme selkeää sisäistä viestintää työntekijöille.	Kaupungin johto Henkilöstöjaosto	Sastamalan työnantajajaima- gon parantaminen ja osaa- vien työntekijöiden saannin turvaaminen
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Valmistaudumme ja vaikutamme TE2024 -uudistukseen.	Kaupungin johto	Edustus valtakunnallisissa työryhmissä
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Tuemme jatkuvaa oppimista sekä osaamisen kehittämistä kansalaisopiston monipuolisella tarjonnalla, kuten järjestämällä työllisyyttä ja yrittäjyyttä edistäviä valmennuksia ja koulutuksia.	Sastamalan Opisto Työllisyyspalvelut	Koulutusten määrä vuosittain
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Luomme kotoutumistoimen rakenteet koulutus- ja urapolkuineen.	Konsernihallinto	Kotoutumistoimen rakenteet luotu
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Vahvistamme työssäkäyvien osaamista mm kieli- ja digikoulutuksilla sekä avoimen yliopiston opintokokonaisuuksilla.	Sastamalan Opisto	Kurssitarjonta Osallistuneiden määrä
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Kaupunki vastaa omistajaohjauksella yritysten osaajatarpeisiin kehittämällä ammatillisen koulutuksen tarjontaa työelämän tarpeita vastaavaksi.	Kaupungin johto Työllisyys- ja elinkeinopalvelut SASKY	Yritysten tyytyväisyys ammatillisen koulutuksen laatuun ja tarjontaan
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Korkeakouluysteistyön avulla varmistamme korkeakouluissa opiskelevien nuorten kytkeytymisen yrityksiin. Pyrimme jatkossakin saamaan maakuntakorkeakoulutoteutuksia Sastamalaan.	Elinkeinopalvelut TAMK	Opinnäytetyöt ja harjoittelupaikat yrityksissä
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>

**Tavoite: Työvoiman saatavuuden turvaamiseksi ja työllistymisen helpottamiseksi kiinnitetään erityistä huomiota varhaiskasvatuksen laatuun ja päivähoitopaikkojen riittävään määrään eri alueilla.**

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Kun kuntalaisen palvelutarpeeseen ei pystytä varhaiskasvatuksessa vastaamaan, kirjaamme palautteen ylös. Teemme seurantaakin myös sen osalta, kuinka moni odottaa päivähoitopaikkaa ja miten pitkäksi odotus muodostuu. Tarvittaessa ryhdymme toimiin päivähoitopaikkojen lisäämiseksi.	Sivistyspalvelut	Palvelutarpeeseen vastaaminen ja työllisyydenparantaminen Mittarina palautteet ja riittävä hoitopaikkojen määrä eri alueilla
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>

--	--

**Tavoite: Aloittavien ja toimivien yritysten kasvua sekä yritysten sijoittumista Sastamalaan tuetaan monipuolisilla, reaktiivisilla ja uudistuvilla elinkeinopalve-  
luilla.**

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Tarjoamme mikroyrityksille ketterää neuvontapalvelua liittyen investointi-, kriisi-, omistajavaihdos-, rekrytointi- tai kansainvälistymistilanteisiin palvelulupauksen mukaisesti.	Elinkeinopalvelut Työllisyyspalvelut	Asiakastyytyväisyys
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Tuemme yritysten perustamista tarjoamalla aloittaville yrittäjille perustamis- neuvontaa.	Elinkeinopalvelut Pirkanmaan Uusyrittäjäkeskus ry	Neuvontaan osallistuneiden määrä Asiakastyytyväisyyskysely
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Kehitämme organisaatiomme yrityslähtöisyyttä järjestämällä asiakaspalvelu- koulutuksen kaikille yritysyhdyspinnassa toimiville ja otamme sen myötä käyt- töön yhteisen palvelulupauksen.	Konsernihallinto	Asiakaskokemuksen paranta- minen Palvelulupaus otettu käyt- töön

**Toteuma:**

**Tila:**

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Vahvistamme nuorten työelämäyhteyksiä tukemalla nuorten työllistymistä.	Elinkeinopalvelut Alueen yritykset	120 kesätyöllistämistuettua nuorta vuodessa
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Tuemme yritteliäisyyttä ja yrittäjyyskasvatusta tiivistämällä oppilaitosten ja yritysten välistä yhteistyötä.	Sivistyspalvelut Elinkeinopalvelut (Yrittäjyyskasvatusfoorumi)	Yhteiset toimenpiteet
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Tuemme yritysten mahdollisuuksia osallistua kilpailutuksiin järjestämällä markkinavuoropuheluita sekä hankintainfoja.	Elinkeinopalvelut	Hankintatilaisuuksiin osallistuneiden yritysten määrä
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Kiinnitämme erityistä huomiota yritysvaikutusten arviointiin osana ennakkovai- kutusten arviointimenettelyä (EVA-menettely).	Elinkeinopalvelut	EVA-menettelyn hyödyntämi- nen yritysvaikutusten arvioin- nin osalta Arviointien lukumäärä
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>



**Painopiste 2: Asuminen ja sijoittuminen**

Maanhankinnalla, kaavoituksella ja kehittämistoimilla mahdollistetaan Sastamalassa vision mukainen oman näköinen elämä. Yritystonttien osalta maanhankinta keskitetään valtateiden läheisyyteen. Yritysten tarpeisiin vastataan nopealla hankekaavoituksella.

**Tavoite: Huomioimme alueiden, yritysten ja asukkaiden erilaiset tarpeet monipuolisella, rohkealla ja innovatiivisella suunnittelulla.**

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Kytkemme Sastamalan Tampereen työssäkäyntialueeseen kaavoituksen ja siihen liittyvän maanhankinnan keinoin. Asumiseen ja elinkeinotoimintaan liittyvien kaavojen laadinta Vammalan ja Karkun asemien sekä valtateiden 11 ja 12 läheisyyteen.	Maankäyttö	Tontteja on tarjolla rautatieasemien ja valtateiden läheisyydessä Mittarina tarjolla olevien yritys- ja asumistonttien määrä alueilla
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Kaavoitamme tontteja omannäköisen elämisen tarpeisiin (pientaloasumiseen koulujen ja rautatieasemien läheisyyteen sekä kerrostalotontteja keskustaan).	Maankäyttö	Tarjolla tontteja koulujen ja rautatieasemien läheisyydessä Mittarina uusien asuntojen määrä
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Nostamme vuosittain yhden kärkikohteen markkinointiin. Otamme käyttöön markkinoitavien alueiden tarinallistamisen.	Maankäyttö Markkinointi Elinkeinopalvelut	Sastamalan tonttitarjonnan näkyvyys mediassa Mittarina nettisivujen kävijäseuranta
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Tuemme elinkeinotoiminnan kehittymistä joustavalla hankekaavoituksella.	Maankäyttö	Nopea reagointi elinkeinotoiminnan tarpeista syntyviin kaavoitustarpeisiin Mittarina kaavahankkeen kesto
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Kehitämme muuttajapalveluita helpottamaan paikkakunnalle sijoittumista.	Maankäyttö Elinkeinopalvelut Markkinointi	Muuttajapalvelut kotisivuilla Softlanding service yrityksille
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>

**Tavoite: Kehitämme keskustan sekä muiden alueiden vetovoimaa.**

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Jatkamme Pororannan ja Kaalisaaren puistoalueiden kehittämistä matkailukohteeksi lapsille ja nuorille.	Maankäyttö Tekninen toimi Matkailu	Vaiheittainen kehittäminen
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Toteutamme torin kunnostamisen ja toiminnallisen kehittämisen.	Maankäyttö Tekninen toimi	Torin kehittäminen ja kunnostaminen valmiina
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Toteutamme viihtyisyyttä lisääviä toimenpiteitä eri puolilla Sastamalaa yhdessä yhdistysten kanssa	Tekninen toimi Sivistystoimi Maankäyttö Yhdistykset	Siistitään taajamien ja maaseutualueiden maisemia Uudistetaan viheralueita. Lisätään ulkona tapahtuvia harrastusmahdollisuuksia Mittarina tehtyjen toimenpiteiden määrä
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>

**Painopiste 3: Matkailu, kulttuuri ja tapahtumat**

Sastamala on tunnettu ja tunnistettu kulttuuri- ja matkailukaupunki, jonka laadukkailla ja hyvin erilaisia kohderyhmiä tavoittavilla kohteilla ja tapahtumilla luomme kaupunkiin sekä pito- että vetovoimaa. Kaupunkimarkkinoinnissa kulttuuritarjonnalla ja sen luomalla matkailulla on merkittävä rooli, koska kaupungissa vierailleelle syntyy Sastamalasta aivan erilainen omakohtainen tunnejälki, kuin mitä pelkkää markkinointia nähneellä. Tapahtumiin ja matkailualan palveluihin satsaamalla varmistamme, että tunnejälki on positiivinen. Runsas kulttuuri- ja matkailutarjonta tuo kaupunkiin rahaa, lisää työpaikkoja ja investointeja, mutta tarjoaa myös paikallisille asukkaille hyvinvointia ja paikallisen tarjonnan laajempaa kirjoa.

**Tavoite: Mahdollistamme ja edesautamme kolmannen sektorin kulttuuri- ja tapahtumatuotantoa sekä matkailun palvelutarjontaa.**

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
<p>Luomme mallin (kolmannen sektorin) tapahtumatoimijoiden neuvontaan.</p> <p>Päivitämme tapahtumatoimijan oppaan, jotta tapahtumat järjestetään noudattaen ajantasaista lainsäädäntöä ja turvallisuusohjeita kestävän kehityksen periaatteet huomioiden.</p>	<p>Elinkeinopalvelut Kulttuuripalvelut</p>	<p>Malli luotu</p> <p>Opas päivitetty</p>
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
<p>Otamme käyttöön välitilamallin (= tyhjiä tilojen antaminen kolmannen sektorin käyttöön) Sastamalassa</p>	<p>Kulttuuripalvelut Tilakeskus</p>	<p>Malli otettu käyttöön</p>
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Täydennämme julkisia palveluja tukemalla kolmannen sektorin toimijoita.	Kulttuuripalvelut Liikuntapalvelut Nuorisopalvelut	Yhdistysten aktiivisuus
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>

**Tavoite: Toteutamme Hinku-toimenpiteenä pyöräilyreittien kehittämisen osana kestävästä matkailusta ja suurempaa verkostoa.**

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Toteutamme pyöräilyreittien viitoituksen ja tuomme yhteismarkkinoinnin kautta esiin palveluita.	Elinkeinopalvelut Yhdyskuntatekniikka	Viitoitus tehty
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Pidämme pyöräilyn mukana yhtenä matkailun teemana ja osallistumme yhteistyössä lähialueiden pyöräilyhankkeisiin.	Elinkeinopalvelut	Olemme mukana keskeisimmässä hankkeissa
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>

**Tavoite: Edistämme kuntalaisten kulttuurihyvinvointia ja kulttuurin saavutettavuutta toimimalla aktiivisesti maakunnallisissa, valtakunnallisissa sekä kansainvälisissä matkailu- ja kulttuuriverkostoissa.**

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Olemme mukana kulttuurin kehittämishankkeissa ja Operaatio Pirkanmaa -hankkeessa.	Kulttuuripalvelut	Olemme mukana keskeisimmässä hankkeissa
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Otamme käyttöön hyvinvointilähetteen ja kulttuurikummitoiminnan yhteistyössä sote-sektorin kanssa.	Kulttuuripalvelut Elämänlaatupalvelut	Hyvinvointilähete ja kulttuurikummitoiminta otettu käyttöön
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Edistämme kulttuuripalveluiden saavutettavuutta (fyysinen, henkinen, taloudellinen).	Kulttuuripalvelut	Saavutettavuussuunnitelma tehty
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>

**Tavoite: Tuomme matkailunäkökulmaa kaupungin toimintaympäristön kehittämiseen liittyen esimerkiksi kaavoitukseen, reitistöihin ja turvalliseen opastukseen osallistumalla matkailuun liittyvään kaupungin kehitystyöhön eri osa-alueilla.**

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Olemme matkailun asiantuntijana mukana erilaisissa kokoonpanoissa.	Elinkeinopalvelut Kulttuuripalvelut	Matkailunäkökulma huomioitu
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>

**Tavoite: Vahvistamme Sastamalan Kirjapääkaupunkiutta.**

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Kehitämme kirjakorttelikokonaisuutta ja selvitämme ulkopuolisen rahoituksen mahdollisuuksia mm Herra Hakkaraisen talon remontointiin.	Elinkeinopalvelut Tekninen toimi	Rahoitusmahdollisuudet selvitetty
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>

**Tavoite: Jatkamme alueen kattomarkkinointia ja markkinointiyhteistyötä VisitTampereen kanssa.**

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Koordinoimme kulttuurikohteiden, tapahtumien ja matkailukohteiden yhteismarkkinointia.	Elinkeinopalvelut Kulttuuripalvelut	Yhteismarkkinoinnin vaikuttavuus
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Olemme mukana VisitTampereen markkinointiyhteistyössä mm. DataHub-palvelun kautta	Elinkeinopalvelut Kulttuuripalvelut	Uudet kanavat käytössä
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>



**Painopiste 4: Saavutettava Sastamala**

Toimiva paikallisliikenne palvelee asukkaiden lisäksi oppilaitoksia ja mahdollistaa opiskelijoiden työharjoittelupaikat paikallisissa yrityksissä. Nopea ja tiheä junayhteys edesauttaa sekä opiskelijoiden että työntekijöiden liikkumista sekä lisää viihtyvyyttä ja alueen vetovoimaa. Nopeat tietoliikenneyhteydet mahdollistavat paikasta riippumattoman työn tekemisen.

**Tavoite: Sastamala on kiinteä osa Tampereen työssäkäyntialuetta. Kehittyneet liikenneyhteydet mahdollistavat sujuvan liikkumisen.**

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Teemme edunvalvontaa valtateiden 11 ja 12 kehittämiseksi. Edistämme osaltamme keskeisten liikenneväylien turvallisuutta ja liikennöitävyyden parantamista.	Kaupungin johto / Tekninen toimi	Käynnistyneet suunnitelmat / toimenpiteet
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Teemme edunvalvontaa junaliikenteen vuorojen tihentämiseksi joko lähijunaliikennettä käynnistämällä tai kaukojunavuoroja lisäämällä.	Kaupungin johto / Maankäyttö	Liikennevuorojen määrä
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>
Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Parannamme joukkoliikenteen vaikuttavuutta ja saavutettavuutta (esim. palveluliikenne, paikallisliikenne, käyttöoikeussopimukset, markkinaehtoinen liikenne sekä liityntäpysäköinti).  Toteutamme uusia reittejä paikallisliikennepilotteina.	Joukkoliikenteestä vastaava	Tehdyt toimenpiteet ja käynnistetyt kokeilut
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>

Toimenpide	Vastuutaho(t)	Tavoite / mittari
Varmistamme valokuituverkon kattavuuden neuvottelemalla rakentajien kanssa.	Kaupungin johto / Tekninen toimi yhteistyössä operaattoreiden kanssa	Verkon kattavuus ja toteutetut yhteishankkeet
<b>Toteuma:</b>		<b>Tila:</b>